



Política de Austeridad del Gasto



PO-001 V1

Introducción

Rotorr ha implementado una Política de Austeridad para mejorar su situación financiera y garantizar su futuro. Esta medida busca reducir costos, optimizar el uso de recursos y asegurar que el dinero se invierta de manera eficiente en las áreas más importantes de la empresa. Si bien esta política puede traer beneficios como una mayor estabilidad financiera, también presenta desafíos como la posible disminución en la calidad de algunos servicios o la afectación a la moral de los empleados. El documento que analizamos busca entender en profundidad cómo esta política está siendo implementada en Rotorr y cuáles son sus posibles consecuencias a largo plazo.

Objetivo General

Garantizar la sostenibilidad financiera y mejorar la eficiencia operativa mediante la reducción estratégica del gasto, optimizando el uso de los recursos disponibles para mantener la calidad de los servicios y cumplir con los objetivos institucionales.

Objetivos Específicos

- Eliminar gastos innecesarios dentro de las operaciones.
- Reducir costos operativos mediante la mejora de procesos y el uso de tecnologías eficientes.
- Repriorizar el presupuesto según las áreas más relevantes para los objetivos estratégicos.
- Redefinir la asignación de recursos hacia proyectos críticos.
- Establecer indicadores de desempeño para medir la eficiencia en el uso de los recursos.
- Desarrollar controles financieros y auditorías para garantizar una gestión responsable del gasto.
- Mantener la calidad de los servicios pese a la reducción de costos.
- Fomentar la adopción de tecnologías innovadoras que ayuden a reducir gastos y mejorar la eficiencia.
- Adaptar las medidas de austeridad a las condiciones económicas cambiantes y las necesidades emergentes.

Marco Legal

- Constitución Política de Colombia, Artículo 209.
- Directiva Presidencial No. 04 del 3 de abril de 2012.
- Ley No. 2155 de 2021, artículo 19.
- Decreto No. 0199 del 20 de febrero de 2024.
- Decreto No. 0301 del 5 de marzo de 2024.

Alcance

La política de Austeridad en el Gasto aplica para todos los servidores y contratistas de Rotorr en el ejercicio de sus funciones y cumplimiento de actividades. Los lineamientos acá establecidos, no podrán en ninguna circunstancia ir en contravía del giro normal de la misión de la corporación.

Definiciones

- Política de Austeridad del Gasto: estrategia de gestión financiera implementada por Rotorr, para reducir y controlar el gasto mediante la adopción de medidas que limitan y optimizan el uso de los recursos disponibles. Su objetivo es asegurar la sostenibilidad financiera a largo plazo y mejorar la eficiencia operativa.

- **Reestructuración Presupuestaria:** ajuste y reorganización del presupuesto de Rotorr, con el fin de realinear los recursos hacia áreas prioritarias y reducir los gastos en áreas menos esenciales. Esto puede implicar la reducción de partidas presupuestarias, la reubicación de fondos y la revisión de proyectos y programas.
- **Sostenibilidad Financiera:** capacidad de Rotorr para mantener un equilibrio financiero a largo plazo, evitando déficits excesivos y acumulación de deuda. La Política de Austeridad contribuye a la sostenibilidad financiera al reducir gastos y controlar el déficit.
- **Eficiencia Operativa:** grado en el que Rotorr utiliza sus recursos de manera óptima para alcanzar sus objetivos. La Política de Austeridad busca mejorar la eficiencia operativa al reducir gastos innecesarios y optimizar procesos.
- **Transparencia Financiera:** práctica de proporcionar información clara y accesible sobre la gestión financiera, incluyendo decisiones de gasto, presupuestos y resultados. La transparencia es esencial en una Política de Austeridad para garantizar la rendición de cuentas y mantener la confianza pública.
- **Rendimiento Financiero:** medida de la efectividad y eficiencia con la que Rotorr, gestiona sus recursos financieros. La Política de Austeridad incluye el monitoreo y evaluación del rendimiento financiero para asegurar que las medidas adoptadas logren los resultados deseados.
- **Medidas de Austeridad:** acciones específicas implementadas para reducir el gasto y controlar el déficit presupuestario en Rotorr. Estas

pueden incluir recortes presupuestarios, congelación de contrataciones, reducción de beneficios y revisión de contratos.

- **Priorización del Gasto:** proceso de identificar y asignar recursos a las áreas y proyectos que tienen mayor impacto y relevancia, en función de los objetivos estratégicos de la corporación. La Política de Austeridad requiere la priorización del gasto para asegurar que los recursos se dirijan a los servicios y actividades más esenciales.

Componentes

Las Políticas de Austeridad en el Gasto implementadas por Rotorr buscan asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la corporación de manera eficiente y oportuna, mediante normas y controles para una adecuada gestión de los recursos. Las directrices clave son:

Optimización de gastos de nómina y contratación de servicios personales:

- Limitar las horas extraordinarias solo a las estrictamente necesarias.
- Las vacaciones no podrán acumularse ni interrumpirse, excepto por casos prioritarios o de retiro, donde se permitirá su compensación económica.
- Contratar servicios profesionales solo cuando no se cuente con personal especializado, cumpliendo con las normativas y asegurando transparencia.

Reestructuración Administrativa y Cambios en el Personal:

Se podrán realizar reestructuraciones que optimicen la planta de cargos y generen ahorros.

Gastos de Viáticos y Viajes:

- Priorizar el uso de plataformas virtuales para reuniones, restringiendo viajes.
- Planificar los viajes con antelación para obtener tarifas competitivas y ahorrar en tiquetes.
- Los viáticos y gastos solo se autorizarán si no están cubiertos por la entidad organizadora, y deberán ajustarse a las normativas de la corporación.

Gastos de Transporte:

Optimizar el uso de vales de taxi y priorizar plataformas virtuales cuando sea posible.

Gastos de Publicación:

Las publicaciones se realizarán en la página web de Rotorr, y la difusión interna será preferentemente electrónica.

Gastos de Papelería:

Seguir las campañas de "cero papel", promoviendo el uso responsable y eficiente de este recurso.

Seguimiento

Control Interno o quien haga sus veces será responsable de hacer un seguimiento semestral y presentar informes a la alta dirección sobre el cumplimiento de estas políticas.

En resumen, las políticas buscan reducir costos operativos mediante una gestión más eficiente de recursos humanos, viajes, publicaciones y papelería, y mejorar la transparencia en la contratación de servicios.

Recursos Financieros

La Gerencia Financiera y Administrativa de Rotorr apropiará anualmente, en su respectivo presupuesto, los recursos necesarios para el efectivo cumplimiento de las obligaciones emanadas de la Política de Austeridad del Gasto.